



Munich Personal RePEc Archive

Culture as resource in modernization of agrarian economy: measurement of parameters, mechanisms of influence on transformation processes

Stukach, Victor and Anicina, Nadejda

Omsk states agriculture university

October 2016

Online at <https://mpra.ub.uni-muenchen.de/77805/>
MPRA Paper No. 77805, posted 22 Mar 2017 07:01 UTC

Culture as resource in modernization of agrarian economy:
measurement of parameters, mechanisms of influence on transformation
processes

*Stukach, Victor and Anikina, Nadejdta

*ORCID: 0000-0002-9911-6286, Researcher ID: H-1016-2012

Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Omsk State Agrarian University", 1, Institutskaya sq., Omsk, 644008, Omsk vic.eco@mal.ru

Abstract. *Objective: to study the influence of culture parameters on modernization processes in the agrarian sector of the economy. Object: modernization processes in society, the parameters of culture, social capital, the structure of transaction costs. The work contains recommendations to the business community, government and self-government bodies on regulation of modernization processes, institutional development.*

Keywords: *modernization, culture, social capital, region*

Summary. *Prevent the implementation of modernization processes in the agrarian sector of the region: the distancing of power, the order of limited access; A low degree of individualism, in which the capacities for individual self-expression, innovative development, formation of competitive advantages are poorly developed; Insufficient development of the social infrastructure in the countryside, preventing the creation and consolidation of the necessary values; Negative informal practices and opportunism (shirking).*

Create the region competitive advantages: long-term temporary orientation; Avoidance of uncertainty; Accumulation of bonded capital in collectivist groups (trust); Readiness for free expression of personal opinion, which indicates a possible potential in reducing the existing distance to power.

Mechanisms of regulation form the environment for modernization processes in the social and economic spheres. The solution of the problem consists in overcoming the imbalance in the development of the transactional and transformational sectors of the economy, eliminating informal institutional constraints, developing and accumulating social capital. At the same time, conditions are created to consolidate positive informal practices, reduce the risk of opportunistic behavior, and improve the quality of the transactional sector of the economy as a whole.

Культура как ресурс в модернизации аграрной экономики:
измерение параметров, механизмы влияния на процессы
преобразований

*Стукач, Виктор Федорович, Аникина, Надежда
Александровна

*ORCID: 0000-0002-9911-6286, Researcher ID: H-1016-2012

Бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Омский государственный аграрный университет имени П.А. Столыпина», Омск, Институтская площадь 1,
vic.eco@mal.ru

Аннотация. *Цель: изучить влияние параметров культуры на модернизационные процессы в аграрном секторе экономики. Объект: модернизационные процессы в обществе, параметры культуры, социальный капитал, структура транзакционных издержек. Работа содержит рекомендации предпринимательскому сообществу, органам управления и самоуправления по регулированию процессов модернизации, институционального развития.*

Ключевые слова: модернизация, культура, социальный капитал, регион

Резюме. *Препятствуют осуществлению модернизационных процессов в аграрном секторе региона: дистанцированность власти, порядок ограниченного доступа; низкая степень индивидуализма, при которой слабо развиты способности к индивидуальному самовыражению, инновационному развитию, формированию конкурентных преимуществ; недостаточное развитие социальной инфраструктуры на селе, препятствующее созданию и закреплению необходимых ценностных установок; отрицательные неформальные практики и оппортунизм (отлынивание).*

Создают региону конкурентные преимущества: долгосрочная временная ориентация; избегание неопределенности; накопление бондингового капитала в коллективистских группах (доверие); готовность к свободному выражению личного мнения, что свидетельствует о возможном потенциале в снижении существующей дистанции к власти.

Механизмы регулирования формирует среду для модернизационных процессов в социальной и экономической сферах. Решение проблемы состоит в преодолении дисбаланса в развитии транзакционного и трансформационного секторов экономики, устранении неформальных институциональных ограничений, развитии и накоплении социального капитала. При этом создаются условия для закрепления положительных неформальных практик, снижения риска оппортунистического поведения, повышения качества функционирования транзакционного сектора экономики в целом.

Список источников.

1. Норт Д., Уоллис Д., Вайнгаст Б. *Насилие и социальные порядки. Концептуальные рамки для интерпретации письменной истории человечества* / пер. с англ. Д. Узланера, М. Маркова, Д. Раскова, А. Расковой. — М.: Изд. Института Гайдара, 2011. — 480 с.

2. Маевский В.И. *Эволюционная теория и институты* / В.И. Маевский // Вестник Государственного университета управления 2001. — Серия «Институциональная экономика». — № 1 (2). — С. 19

3. Малахов С.В. *Транзакционные издержки, экономический рост и предложение труда* / С.В. Малахов // Вопросы экономики. — 2003. — № 9. — 90 с.

4. Коуз Р. *Фирма, рынок и право* / Р. Коуз — перевод с англ. Б. Пинскера. — М.: Дело ЛТД при участии изд-ва Catallaxy, 1993. — С. 192.

5. Полищук Л. *Экономическое значение социального капитала* / Л. Полищук, Р. Меняшев. - Вопросы экономики / Издательство: Некоммерческое партнерство "Редакция журнала "Вопросы экономики" (Москва). С.48-65

6. Тамбовцев В.Л. Институциональный рынок как механизм институциональных изменений / Тамбовцев В.Л. // *Общественные науки и современность*. — 2001. — № 5. С. 25-38.
7. Пак В.Д., Нужина Н.И. Основные типологии организационной культуры/ *Международный научно-исследовательский журнал. Социологические науки*. Сентябрь 2014
8. Тамбовцев В.Л. Институциональный рынок как механизм институциональных изменений / Тамбовцев В.Л. // *Общественные науки и современность*. — 2001. — № 5. С. 25-38.
8. The Legatum Prosperity Index: an Inquiry into Global Wealth and Wellbeing (2011). (<http://www.prosperity.com>).
9. Шаститко А.Е. Новая институциональная экономическая теория / А.Е. Шаститко. — М.: ТЕИС: экон. фак. МГУ, 2002. — С. 59.
10. Камерон К. Диагностика и изменение организационной культуры / К. Камерон, Р. Куинн. — СПб.: Питер, 2001. — 320 с.
11. Коновалов А.А. Трансакционные издержки поиска информации / А.А. Коновалов, В. Попов. — Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН,
12. Пак В.Д., Нужина Н.И. Основные типологии организационной культуры/ *Международный научно-исследовательский журнал. Социологические науки*. Сентябрь 2014
13. Попова Л. Ф. Анализ соответствия характеристик организационной структуры предприятия его ситуационным переменным/ *Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета*. Выпуск № 3 (52) / 201
15. Hofstede, G., Hofstede, G. J., Minkov, M. (2010). *Cultures and Organizations: Software of the Mind. Revised and expanded third edition*. New York: McGraw-Hill. p.103
16. Длугопольский А. В. Роль социального капитала в совершенствовании развития социально-экономических систем/ *Journal of institutional studies (Журнал институциональных исследований)* Том 5, № 3. 2013.- с.81-101
17. Проблемно-ориентированный анализ трансакционных издержек в сельскохозяйственных организациях/ Стукач В.Ф., Шумакова О.В. Омск, 2008. 148с
18. Административные барьеры в экономике: институциональный анализ / [Г.В. Калягин, П.В. Крючкова, А.Ю. Обыденков и др.] ; [Под. общ. ред. А.А. Аузана, П.В. Крючковой]; Ин-т нац. проекта "Обществ. договор", МГУ им. М.В. Ломоносова. Экон. фак. Каф. прикладной институцион. экономики. -

Введение

Настоящее исследование направлено на изучение параметров сложившейся культуры как ресурса для осуществления в масштабах страны программ по модернизации хозяйства, формирования социального капитала, традиций, ценностей, символов, общих подходов, мировоззрения населения. Экономика достигла уровня, когда обслуживание рыночных трансакций требует непропорционально возрастающих ресурсов, при этом не наступает качественных изменений, выражающихся в опережающем росте выигрыша от результатов торговой деятельности [1,2]. Чем эффективнее институты, тем более благоприятные условия для модернизации экономической и социокультурной сферы, минимизации трансакционных издержек [3,4]. Исследованием определена мера влияния культуры на модернизационные процессы в обществе, даны рекомендации для практики.

Цель, объект и методы исследования Цель исследования: изучение влияния культурных детерминант (неформальных институтов) на модернизационные процессы в обществе, состав и структуру трансакционной составляющей аграрного сектора экономики региона. Использовались аналитические методы, социологический и экспертный опрос, контент-анализ и проблемно-ориентированный анализ. Изучение характеристик поведения основывалось на параметрических моделях Г. Хофстеде, адаптированных к аграрной сфере. Объектом исследования являются культурные детерминанты и модернизационные процессы в обществе, социальный капитал, состав и структура трансакционной составляющей. Задачи: выявить специфику процессов модернизации с учетом специфики аграрного сектора, поведенческих установок и ценностей, структуры издержек в системе институциональных взаимодействий в регионе. Предмет исследования: проблемы социально-экономической модернизации, формирования социального капитала, механизмы взаимосвязи организационного поведения и культуры аграрного сектора экономики региона.

Результаты исследования

Социальный капитал является ресурсом для обеспечения роста экономики и стабильности общества. Вектор трансакционной политики государства, направлен на развитие социокультурных характеристик, снижение неопределенности, повышение эффективности взаимодействия между государством и бизнесом, снижение административных барьеров, преодоление оппортунизма, повышение эффективности институтов инфраструктуры, снижения порядка ограниченного доступа [5]. Способность людей действовать сообща без принуждения называется социальным капиталом. У социального капитала есть несколько хорошо известных составляющих: он «опирается» на доверие, на разделяемые в обществе нормы и ценности, различного рода социальные сети. Задача же государства состоит в том, чтобы предоставлять общественные блага» [6]. «Эффективное, подотчетное, не коррумпированное государство - это само по себе

общественное благо. Государственного органа, который следил бы за этим общественным благом, нет. Такого общественного блага, эффективной работы государства, никто, кроме общества, себе обеспечить не может. Если общество достаточно организовано, если в нем много социального капитала, то и государство работает хорошо» [7].

Транзакционные издержки представляют собой издержки, связанные с координацией рыночных процессов, как во внешней среде, так и в рамках иерархической структуры фирмы, а также неявные издержки, выраженные в виде потерь в результате всех видов транзакций [6]. В свете современных представлений признаком неформального института является то, что он не является порождением государства, а создается путем воздействия индивидов друг на друга. Под институциональными ограничениями понимается система ценностей, установок и «культурных кодов», которые, наряду с формальными институтами, определяют действия субъектов в социально-экономической среде. Организационная культура, являясь ресурсом для формирования социального капитала, формирует традиции, ценности, символы, общие подходы, мировоззрение членов организации, влияет на формирование социального капитала, организационного климата, отражающего ощущения и восприятие ситуации сотрудниками. Социальный капитал формирует экономику и влияет на хозяйственную практику. Влияние осуществляется по горизонтальному и вертикальному каналам. Что касается горизонтального канала, то в процессе общения накопленный «багаж» достигнутого согласия, опыт совместного регулирования отношений, самоорганизация и доверие позволяют устранять противоречия при деловом общении без участия государства, обеспечивая при этом снижение транзакционных издержек [6, 8].

Существуют различные классификации, параметров формирующих социальный капитал и организационную культуру. Что касается изучения социального капитала, то наиболее значительные исследования проводятся институтом Легатиум (*Legatum Institute*). В перечень индикаторов для сравнительных межстрановых измерений входят: уровень доверия; масштабы пожертвований; степень развития волонтерства; распространение практики помощи посторонним лицам; социальная поддержка близких; развитие института брака; религиозность; социальная сплоченность и взаимодействие в семье и общине [9]. Наиболее известны из них типологии Г. Хофстеде, Т. Дила и А. Кеннеди, Р. Блейка и Дж. Моутон, С. Ханди, К. Камерона и Р. Куинна и др. [10, 11, 12].

В 80-х годах прошлого столетия Г. Хофстеде организовал исследование транснациональной корпорации IBM. Опрошено более 116 тыс. служащих корпорации, работавших в 40 странах мира. Предложенная Г. Хофстеде типология позволяет понять механизм взаимосвязи организационного поведения и культуры. Эта типология наиболее известна научной общественности, что объясняется набором «узнаваемых» параметров, использованных для анализа организаций различных культур, независимо от страны, в которой они находятся [13, 14, 15]. Параметры, предложенной Г. Хофстеде типологии характеристик поведения для изучения взаимосвязи организационного поведения и культуры: индивидуализм - коллективизм; дистанция власти (степень участия в принятии решений, касающихся всех); приемлемость неопределенности; мужественность-женственность (маскулинность - фемининность); временной горизонт ориентации на будущее (короткий - длинный).

Оценка взаимосвязи организационного поведения и культуры, ситуация в том или ином обществе, стране, регионе по типологии Г. Хофстеде является основанием, чтобы

судить о состоянии социального капитала, так как это имеет определяющее значение для экономической и политической трансформации, которая реализуется в процессе реформирования общества, целеустремленного изменения институциональной и, как правило, модернизацией технологической среды или технологической среды. "Эти два типа реформ взаимосвязаны, ведь если институциональная среда хорошо отработана и успешно поддерживает рыночные отношения (права собственности, конкуренцию, защиту контрактов), то технологическая модернизация проходит беспрепятственно, формируется интенсивный поток инноваций, происходит рост экономики. Спонтанное развитие экономических систем, когда, например, роль государства сводится лишь к формальному закреплению установившихся норм поведения, является скорее «инерционной трансформацией», а не реформами в их классическом понимании"[16] Существует связь между динамикой основополагающих ценностей и количественными показателями социально-экономического развития общества. *Модернизация — это социокультурный процесс, в рамках которого происходит: укрепление значения ценностей индивидуализма; переход от традиционных ценностей к секулярно- рациональным; рост ценностей самовыражения; снижение дистанции власти; долгосрочная ориентация.*

Ценности являются ядром культуры. Культура в свою очередь — это отличительная особенность сообщества (коллективная идентичность), но не индивида [15]. По мнению Г. Хофстеде, культура — это коллективное программирование сознания, которое отличает членов одной группы или типа людей от других. Ценности формируются в масштабах десятилетия и трудно меняются, потому что многие из них функционируют подсознательно, как безусловные рефлексy. Они взаимосвязаны, имеют определенную интенсивность и формируют системы ценностей или иерархии.

В работе Г. Хофстеде и М. Минкова приводятся показатели индекса дистанцированности власти для 76 стран. Для стран Восточной Европы и Латинской Америки, Азии и Африки они высоки, а для германских и англоговорящих западных стран — невысоки [15 p.102]. Культурные составляющие закрепляют неформальные институты, которые в свою очередь координируют действия агентов в сфере социально-экономических отношений. Степень проявления культурных характеристик (малая/высокая дистанцированность власти и др.) определяет факторы среды, влияющие на трансакционные издержки, формирует феномен «колеи»[16].

Основываясь на параметрах измерения культуры, мы адаптировали вышеназванную методику к аграрной специфике региона, определили влияние культурных характеристик на модернизационные процессы и трансакционную составляющую по схеме: «культурные характеристики — факторы, формирующие предпосылки для модернизации и сокращения трансакционных издержек в исследуемой культурной среде. В социумах с малой дистанцированностью власти применение власти опирается на формальные институты (законы), редко встречается коррупция, скандалы и политические карьеры, что формирует стремление к стабильности, долгосрочной ориентации, развитию систем государственного контроля, противодействию коррупции, легализации доходов. В культурах с высокой дистанцией власти существует острая потребность в зависимости, иерархии и принятии неравенства, часто встречающаяся коррупция. Законность власти в этом случае не имеет значения. Факторами среды, формирующими трансакционные издержки, является наличие надзаконных правил, сильные неформальные институты, неформальная экономика. **Практика социокультурных измерений.** На материалах аграрного сектора

омского региона исследованы параметры сложившейся организационной культуры, которые являются ресурсом для проведения модернизации хозяйства и социальной сферы. Изучалось влияние социокультурных факторов на модернизационные процессы в обществе и транзакционную составляющую аграрной экономики. Задачи исследования связаны с выявлением аграрной специфики, поведенческими установками и ценностями транзакционных взаимодействий, определением влияния культурных кодов экономики на отрасль в целом.

Изучение культурных характеристик региона велось по биполярным параметрам методики Г. Хофстеде, среди которых выявление меры: дистанционности власти, избегания неопределенности, индивидуализма- коллективизма, маскулинности-фемининности, временной ориентации субъектов, потворства желаниям-сдержанности. Применялся проблемно ориентированный анализ. [17]. Исследование проведено методом анкетирования, в нем приняли 93 респондента, среди которых руководители и специалисты организаций, работники управлений сельского хозяйства 17-ти муниципальных трех природно-климатических зон Омской области: степной, лесостепной и северной.

Методика оценки культурных составляющих: 1) в анкете выделены шесть параметрических блоков моделей. Каждый вопрос анкеты соответствует конкретной культурной характеристике; 2) в зависимости от варианта ответа произведено отнесение к одному из параметров культурных характеристик; 3) определение количественных и качественных характеристик осуществлялось по сопоставлению полученных значений в пределах заданных интервалов.

Анализ результатов. Специфические особенности сельского хозяйства влияют на взаимоотношения в сфере АПК под влиянием неформальных институтов. Так, длительность циклов производства, неравномерное распределение доходов в течение года, зависимость от природно-климатических условий определяют потребность в государственной поддержке и развитой системе коммуникаций (табл.1)

Таблица 1

Культурные характеристики, обусловленные отраслевыми особенностями сельского хозяйства

Культурные характеристики	Специфические особенности сельского хозяйства	Проявление культурных характеристик
Дистанцированность власти	Длительность циклов воспроизводства, потребность в развитой рыночной инфраструктуре, механизмах правовой защиты, защиты от оппортунизма партнеров на рынке и др.	Потребность в господдержке и коммуникациях
Избегание неопределённости	Зависимость от природно-климатических условий, переплетение производственных процессов с биологическими	Информационная потребность, потребность в формализации
Индивидуализм/ коллективизм	Последовательность производственных процессов, взаимосвязь отраслей (растениеводство, животноводство)	Потребность в коллективизме
Маскулинность/ фемининность	Работа с биологическими объектами	Баланс между соперничеством и лояльностью
Временная ориентация	Переплетение производственных с биологическими процессами	Потребность в правилах и порядке

Взаимодействие с государственными и муниципальными структурами определяется степенью дистанцированности власти. Чем выше степень дистанцированности, тем

сложнее взаимодействие. Зависимость от природно-климатических условий, переплетение производственных с биологическими процессами формируют потребности в достоверной, полноценной и объективной информации, а также в правилах и порядке. Культурными характеристиками, присущими данному обществу, являются избегание неопределенности и временная ориентация.

Совокупность культурных характеристик представляет собой культурный код, который отражает составляющие неформальных институтов. Измерения позволили выявить меру проявления параметров «кода»: 1) высокая степень маскулинность - коэффициент равен 0,62, что свидетельствует о дифференциации ролей между мужчиной и женщиной, стремлении к состязательности; 2) низкий уровень индивидуализма и средний уровень коллективизма - коэффициент 0,43, это свидетельствуют, что во взаимоотношениях преобладает коллективное сознание. Соперничество, лидерство развиты в исследуемых обществах слабо - высокая степень избегания неопределенности (коэффициент 0,74). Стремление избежать неопределенных ситуаций обосновано спецификой сельскохозяйственного производства и потребностью в порядке; высокая степень долгосрочной ориентации (коэффициент 0,63) свидетельствует о потребности ясности относительно будущего, стремлении преодолеть неопределенность; потворство желаниям также представлено высоким коэффициентом (0,73), который свидетельствует об уровне самоконтроля и потребности в удовлетворении базовых желаний (табл. 2)

Таблица 2

Значения параметрических характеристик культуры в сфере АПК на базе проведенного исследования

Параметрические показатели культуры	Значение параметра	Характеристика параметра (степень)
Маскулинность/фемининность	0,62	Маскулинность
Индивидуализм/коллективизм	0,43	Коллективизм
Избегание неопределенности	0,74	Высокая степень избегания неопределенности
Дистанцированность власти	0,62	Высокая степень
Долгосрочная/краткосрочная временная	0,63	Долгосрочная ориентация
Потворство желаниям/сдержанность	0,73	Потворство желаниям

Совокупность культурных характеристик дает представление о культурном коде экономики в сфере АПК. Социум в сфере АПК представлен коллективистскими группами. Индивидуализм развит слабо. Это отражает склонность людей не брать ответственность на себя за результаты своей работы. Отсутствуют способности к индивидуальному самовыражению и соперничеству, развитию конкурентных преимуществ. Развита способность людей работать в составе группы, к коллективному мышлению с ориентацией на общий результат, что формирует институт доверия в близком кругу людей, способствует накоплению бондингового капитала. Долгосрочная временная ориентация наряду с высокой степенью избегания неопределенности социума свидетельствует о потребностях в четкости, ясности, хорошо работающих правилах, регламентации ситуаций, планировании и информации. *Избегание неопределенности* — культурная характеристика, которая также определена специфическими особенностями сельскохозяйственной отрасли — зависимости от природно-климатических условий,

тесном переплетении производственных и биологических процессов.

Дистанцированность власти свидетельствует о сложной иерархии в системе взаимоотношений власти и общества, неравномерном распределении доходов, низком уровне доверия. Культурный код в аграрной сфере определил характер транзакционных издержек. Они обусловлены неформальными институтами, неформальными практиками и культурными детерминантами: издержки поиска информации, обработки и хранения; издержки ведения переговоров, измерения и заключения контрактов; координационные издержки; издержки политизации, коллективного принятия решений; издержки, связанные с недопущением оппортунистического поведения; издержки в форме недополученной выручки, включая издержки ввиду оппортунизма партнеров (отлынивание).

Для исследования предпосылок к возникновению «проблем колее», обусловленных культурными характеристиками и неформальными практиками, использован проблемно-ориентированный подход [18,19, 17]. По мнению респондентов, сельское хозяйство - стратегическая отрасль, которая не может успешно развиваться без поддержки, при этом 22 % отмечают, что государственная поддержка не является эффективной, что также свидетельствует о высокой степени дистанцированности власти. Недоверие к власти выразили 47 % респондентов, 23 % респондентов выразили положительное отношение к власти, в котором они находят правовую защиту, гарантию безопасности и финансовую поддержку.

Соотношение мнений голосов и свобода выражения личного отношения свидетельствует о возможном потенциале в снижении существующей дистанции к власти. Этот вывод также подтверждается следующими результатами: 87 % респондентов считают, что целесообразно строить взаимно эффективные коммуникации между обществом и государством, которые позволили бы открыто говорить о проблемах и вносить предложения о направлениях господ - держки. По мнению респондентов, основные направления господдержки должны заключаться в следующем: - развитие собственной переработки продукции — 48 % респондентов; - поддержка сбыта продукции — 47 % ; развитие кадрового потенциала на селе и развитие социальной инфраструктуры — 49 %; правовая поддержка с целью защиты сельскохозяйственных товаропроизводителей от оппортунизма партнеров, в частности недобросовестности торговых сетей, — 17,2 % респондентов.

Есть основания сформулировать важные выводы относительно «эффекта колее», определенного неформальными институтами. Это препятствует снижению транзакционных издержек: 1) дистанцированность власти, порядок ограниченного доступа; 2) низкая степень индивидуализма, при которой слабо развиты способности к индивидуальному самовыражению и развитию конкурентных преимуществ; 3) недостаточное развитие социальной инфраструктуры на селе, препятствующее развитию и закреплению необходимых ценностных установок; 4) отрицательные неформальные практики и оппортунизм (отлынивание).

Параметры, формирующие конкурентные преимущества популяции: 1) долгосрочная временная ориентация; 2) избегание неопределенности; 3) накопление бондингового капитала в коллективистских группах (доверие); 4) готовность к свободному выражению личного мнения, что свидетельствует о возможном потенциале в снижении существующей дистанции к власти.

Механизмы регулирования. Развитие и укрепление социального капитала, распознавание культурных кодов экономики и их регулирование, в частности уровень дистанцированности власти, индивидуализма, риска избегания неопределенности, способствуют снижению транзакционных издержек оппортунистического поведения партнеров (собственная выгода, отлынивание и др. формы), снижению издержек политизации, коллективного принятия решений. Развитие коммуникативного взаимодействия участников рыночных отношений, науки и производственно-хозяйственной деятельности обеспечивает снижение транзакционных издержек в форме недополученной выручки, издержек поиска информации, ограниченной рациональности. Снижение административных барьеров, налоговой нагрузки, повышение эффективности работы правоохранительных органов изменят структуру транзакционных издержек путем повышения транзакционных издержек на преодоление оппортунистического поведения и снижения издержек в форме недополученной выручки.

Повышение качества информации, противодействие нерегистрируемой статистике, лоббированию интересов отдельных групп, преодоление порядка ограниченного доступа обеспечат снижение транзакционных издержек в форме недополученной выручки, приведут к укреплению доверия к институтам информационной инфраструктуры и др. Опыт проведения аграрных преобразований показал, что сельскохозяйственные организации не могут успешно конкурировать вне системы управления затратами. Чем эффективнее используются в хозяйственных процессах ресурсы, в том числе управленческие, тем выше возможность успешно конкурировать на рынке.

Факторы внутренней и внешней среды предопределяют необходимость ориентации механизма управления внутренними транзакционными издержками на решение проблемы определения рациональных масштабов рыночной деятельности предприятия, повышение управляемости субъекта хозяйствования за счет внедрения системы управления транзакционными издержками и выработки единой политики - правил поведения субъекта.

Чем выше внешние транзакционные издержки, тем больше вероятность, что фирма будет искать возможность заменить рыночные транзакции на внутренние. Стимулом является снижение неопределенности, что, в свою очередь, снижает издержки, связанные с оппортунистическим поведением, несбалансированной работой системы в целом.

Таким образом, на уровне внутрифирменного управления регулирование величины и структуры транзакционных издержек достигается формированием рациональных масштабов рыночной деятельности, преодолением неформализованного управления. На уровне организации это осуществляется разработкой внутрифирменной транзакционной политики с применением специально разработанных инструментов: регистра учета транзакционных издержек, алгоритма расчета внутренних, внешних и издержек в форме недополученной выручки.

Одним из составляющих механизма внутрифирменного регулирования является применение на предприятии системы бюджетирования, анализа и контроля транзакционных издержек. Система бюджетирования, ориентированная на результаты работы каждого подразделения, позволит формализовать отношения и осуществлять управление и планирование величины транзакционных издержек. Целью учета затрат по центрам ответственности является анализ и контроль затрат, оценка результатов деятельности центров. Такой подход обеспечивается закреплением ответственности в

соответствии с организационно- функциональной структурой предприятия. Для каждого из центров ответственности определяются статьи расходов, регламент бюджетирования, бизнес-процессы. Задачей построения системы бюджетирования транзакционных издержек выступает повышение эффективности работы предприятия, основанной на регулировании производственных и рыночных бизнес-процессов. Учет затрат по центрам ответственности позволяет оценить уровень и динамику транзакционной составляющей, осуществлять планирование и контроль, анализировать отклонения затрат фактических от плановых, а также сформировать информационную базу для принятия управленческих решений, способствовать повышению эффективности информационного обмена. Таким образом, внутрифирменная транзакционная политика обеспечивает: определение границ рыночной деятельности; повышение управляемости величиной и структурой транзакционных издержек.

Резюме. *Препятствуют осуществлению модернизационных процессов в аграрном секторе региона:* дистанцированность власти, порядок ограниченного доступа; низкая степень индивидуализма, при которой слабо развиты способности к индивидуальному самовыражению, инновационному развитию, формированию конкурентных преимуществ; недостаточное развитие социальной инфраструктуры на селе, препятствующее созданию и закреплению необходимых ценностных установок; отрицательные неформальные практики и оппортунизм (отлынивание).

Создают региону конкурентные преимущества: долгосрочная временная ориентация; избегание неопределенности; накопление бондингового капитала в коллективистских группах (доверие); готовность к свободному выражению личного мнения, что свидетельствует о возможном потенциале в снижении существующей дистанции к власти.

Механизмы регулирования формирует среду для модернизационных процессов в социальной и экономической сферах. Решение проблемы состоит в преодолении дисбаланса в развитии транзакционного и трансформационного секторов экономики, устранении неформальных институциональных ограничений, развитии и накоплении социального капитала. При этом создаются условия для закрепления положительных неформальных практик, снижения риска оппортунистического поведения, повышения качества функционирования транзакционного сектора экономики в целом.